

**Les industriels de la chimie ne cessent de le répéter : ils font partie de la vie quotidienne en intervenant dans la fabrication de très multiples produits, et répondent aussi aux besoins de nombreuses autres industries. Mais cette utilité se heurte à une image parfois dégradée, en tout cas souvent mal ressentie.**

L'Union des Industries Chimiques de Normandie porte l'étendard d'une industrie innovante et moderne. Les exemples ne manquent pas comme en témoigne son président, Gérard Renoux.

## > Interview

### Quels sont les axes de progrès de l'Union des Industries Chimiques de Normandie ?

**Gérard Renoux** > Autour de notre feuille de route « Chimie Normandie 2020 », nous voulons développer une filière chimie attractive, performante et citoyenne. La force de notre secteur, c'est la capacité de nos entreprises à se transformer, sur des sujets essentiels comme les matières premières, les énergies renouvelables, l'éco conception, l'amélioration des performances, la gestion des compétences. La chimie est au cœur de tout, et nous continuerons à valoriser les contributions de l'industrie chimique normande dans le rayonnement de notre territoire. À ce titre, nous poursuivons l'objectif d'inscrire l'UIC dans une logique de filière de territoire avec un contrat stratégique régional (déclinaison de ce qui existe au niveau national) avec l'État et la Région. C'est un élément important et structurant. D'autre part, nous allons participer activement à la rédaction d'un cahier de priorité de l'UIC qui a pour but de faire entendre notre voix à l'occasion des prochaines élections présidentielles.

### Comment se dessine la chimie de demain ?

**G.R.** > Un des axes majeurs de progrès est la chimie du végétal, c'est-à-dire l'utilisation des ressources issues de la biomasse en alternative totale ou partielle, alors que la chimie actuelle repose à 93 % sur le carbone fossile. Nous cherchons des solutions innovantes pour modifier cette tendance, en lien avec des partenaires. Une étude est en cours pour identifier la potentialité de cette filière dans la région et en favoriser l'émergence. C'est une de nos priorités. Cela s'inscrit dans un contexte général autour de la transition énergétique. Nous participons, avec le réseau GRANDDE comme animateur, au déploiement de la méthode PNSI (Programme na-



**Gérard Renoux,**  
président de  
l'UIC Normandie

tional de synergies inter-entreprises), qui permet aux entreprises d'améliorer leur compétitivité sur l'approvisionnement des matières premières, la transformation des déchets en ressources, la diminution des coûts par mutualisation de biens ou services. La Normandie est l'une des quatre régions françaises à expérimenter ce programme. Je peux citer aussi le partenariat avec l'association « Énergies Normandie » et son programme EPEE 2 000 qui vise à favoriser les actions d'efficacité énergétique.

### Les entreprises normandes sont-elles innovantes sur ces questions ?

**G.R.** > Le passage à Caen et à Rouen en fin d'année dernière du Train du Climat fut l'occasion de mettre en avant des démarches exemplaires : la chaudière biomasse d'Eramet sur son site de Sandouville, le développement d'un additif pour protéger les moteurs tout en réduisant la consommation de carburant par Lubrizol, l'utilisation d'un nouveau fluide frigorigène par BASF Agri-Productions, les engagements de SCOTTS France pour diminuer ses impacts environnementaux, le projet d'économie de l'eau et de réduction des débits d'effluents de Total E4Water et la fabrication de biodiesel avancé par Estener.

### Les difficultés de recrutement vous mobilisent-elles aussi ?

**G.R.** > Nous avons su garder un regard très attentif sur l'évolution des emplois et compétences dans notre région, des initiatives concrètes ont vu le jour au sein de nos entreprises, permettant d'avoir une vision plus fine et très constructive. Nous proposons des outils comme une candidathèque, un guide des bonnes pratiques sur le maintien dans l'emploi des seniors postés, ou des événements comme le passeport « jeunes chimie sécurité », « vers l'emploi dans l'industrie ». ◀